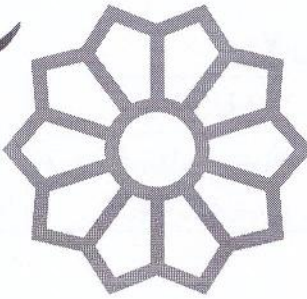


شناسه: RE10 ویرایش: ۰۷ صفحه: ۱ از ۱۹	آیین نامه دوره پیش‌رشد	وزارت علوم، تحقیقات و فناوری پارک علم و فناوری یزد
--	---------------------------	---

دریافت کنندگان		
واحدهای ستاد پارک علم و فناوری یزد	*	۱
واحدهای فناور مستقر در پارک علم و فناوری یزد		۲
سایرین	*	۳
دسته مربوط: آیین‌نامه پردیس‌های فناوری (دوره پیش‌رشد)		
واحد مسئول آیین‌نامه: پردیس‌های فناوری و دفتر نهادهای فناوری همکار		
شماره: ۱۶ ۴۷۹۷	تاریخ: ۱۳۹۷/۲/۲۷	

پارک علم و فناوری



تصویب کننده: رئیس پارک	تأیید کننده: کمیته سیستم	پیشنهاد دهنده: تیم ساماندهی آیین‌نامه‌ها
محل امضا 	محل امضا 	محل امضا 
مهر منسوخ 	مهر اطلاع تاریخ: ۱۳۹۷/۲/۲۷ سیستم مدیریت کیفیت 	مهر کنترل تاریخ: ۱۳۹۷/۲/۲۷ سیستم مدیریت کیفیت 

شناسه : RE10 ویرایش : ۰۷ صفحه: ۲ از ۱۹	آیین نامه دوره پیش‌رشد	وزارت علوم، تحقیقات و فناوری پارک علم و فناوری یزد
--	---------------------------	---

اطلاعات ویرایش

شرح بازنگری	تاریخ	ویرایش
تدوین اولیه	۸۲/۶/۱۵	۰۰
تصویب و ویرایش اولیه	۸۲/۸/۲۷	۰۱
ادغام آئین نامه های پذیرش - تغییر روش اجرائی	۸۳/۶/۲۲	۰۲
پذیرش + نحوه صدور مجوز موسسه فناور	۸۶/۲/۲۶	۰۳
اصلاح روش اجرا و فرمها (طبق مصوبه جلسه دهم شورای اجرائی - ۸۶/۷/۱۵)	۸۶/۷/۱۵	۰۴
الحاق چگونگی استقرار موسسات چند مستاجر در شهرستانها	۹۱/۲/۲۵	۰۵
بازنگری براساس پروژه ساماندهی آیین نامه ها	۱۳۹۶/۱۰/۱۱	۰۶
یکپارچه سازی با آیین نامه نظام تصمیم سازی و تصمیم گیری در پارک علم و فناوری یزد (RE17))	۱۳۹۷/۰۶/۲۰	۰۷

فرم ویرایش ۰۷

اصلاحات انجام شده	دلیل اصلاح	ردیف
تعریف شورای راهبری و پذیرش (طبق کمیته سیستم ششم و در راستای اصلاح آیین نامه نظام تصمیم سازی و تصمیم گیری در پارک علم و فناوری یزد (RE17))	نیاز به تعریف شورای راهبری و پذیرش پردیس های فناوری	۱

شناسه : RE10 ویرایش : ۰۷ صفحه: ۳ از ۱۹	آیین نامه دوره پیش‌رشد	وزارت علوم، تحقیقات و فناوری پارک علم و فناوری یزد
--	---------------------------	---

۱- معرفی

این آیین‌نامه به منظور تعریف دقیق از دوره پیش‌رشد و بیان شرایط پذیرش، مدت زمان دوره، حمایت‌های دوره پیش‌رشد، نحوه ارزیابی و همچنین تبدیل وضعیت از پیش‌رشد به رشد (پذیرش دوره رشد) تدوین شده است.

۲- اهداف و پیامدها

- تعریف دقیق از دوره پیش‌رشد
- تبیین شرایط پذیرش و ورودی دوره پیش‌رشد
- تبیین حداقل‌های لازم و نحوه ارزیابی پذیرفته‌شدگان در طول دوره پیش‌رشد
- بیان اقدامات مورد انتظار از پذیرفته‌شدگان در طول دوره پیش‌رشد
- بیان حمایت‌های ارائه شده به پذیرفته‌شدگان در طول دوره پیش‌رشد
- بیان نحوه تبدیل وضعیت از پیش‌رشد به رشد (خروجی دوره پیش‌رشد و ورودی دوره رشد)
- تصمیم‌گیری برای پذیرش شرکت در دوره رشد

۳- دامنه کاربرد

دوره پیش‌رشد در مراکز رشد پردیس‌های فناوری و نهادهای فناور همکار (سطح ۳ و ۴).

۴- تعاریف

ایده‌محوری: ایده یک مفهوم یا تصور ذهنی (چکیده‌ایی از فکر) است که در جهت حل یک مسئله، برآورده کردن یک نیاز یا استفاده از یک فرصت ارائه می‌شود.

ایده‌محوری ایده‌ای جدید (حداقل در سطح منطقه یا ملی) و متکی بر فناوری‌های متوسط رو به بالا (Medium-High Tech) که دارای توجیه فنی و اقتصادی (قابل تجاری‌سازی) است.
ایده‌محوری نباید جز خدمات عمومی و آموزش باشد.

هسته فناور: تیمی از افراد حقیقی صاحب ایده که در مرحله اولیه ایجاد شرکت فناور می‌باشد و ماهیت حقوقی ندارد.

شرکت فناور نوپا: منظور واحد فناور دارای ماهیت حقوقی شامل شرکت‌ها و موسسات غیر دولتی می‌باشند. شرکت‌های نوپا به علت تازه تاسیس بودن یا عدم رشدیافتگی برای بقا و رشد نیاز به حمایت‌های مرکز رشد دارند.

شناسه : RE10 ویرایش : ۰۷ صفحه: ۴ از ۱۹	آیین نامه دوره پیش‌رشد	وزارت علوم، تحقیقات و فناوری پارک علم و فناوری یزد
--	---------------------------	---

۵- مواد آیین نامه

ماده ۱: تعریف دوره پیش‌رشد

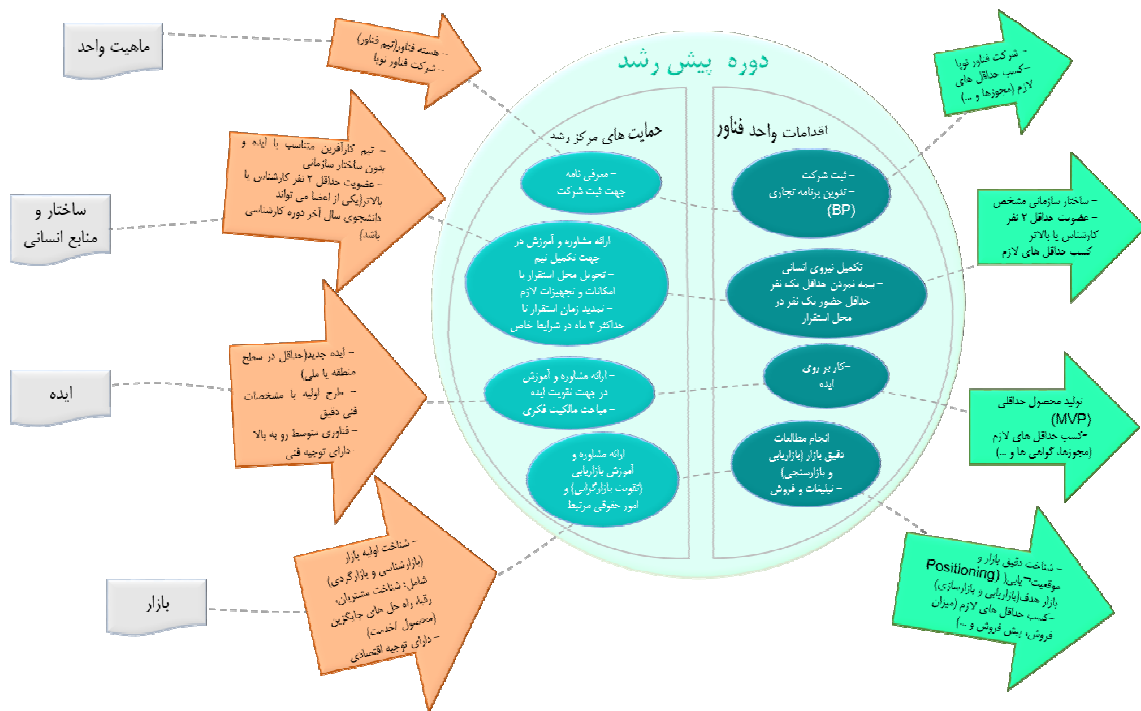
دوره پیش‌رشد (Pre-Incubator) دوره‌ای که در آن هسته فناوری یا شرکت فناوری نوپا دارای ایده با مشخصات فنی (طرح اولیه) مبتنی بر مطالعه اولیه بازار پذیرش می‌شود. در این دوره حمایت‌های مالی و معنوی (آموزش، مشاوره و ...) در مدت استقرار در مرکز رشد ارائه می‌گردد. هدف از این دوره ایجاد شرکت فناوری نوپا با ایده با قابلیت تبدیل به محصول حداقلی قابل قبول (Minimum Viable Product: MVP) دارای مشتری و همچنین تکمیل نیروی انسانی می‌باشد.

ماده ۲: مدت زمان دوره پیش‌رشد

مدت زمان استقرار در دوره پیش‌رشد ۶ ماه است که با تایید شورای مرکز رشد تا ۹ ماه قابل تمدید می‌باشد. لازم به ذکر است شرکت می‌تواند با کسب شرایط خروجی دوره پیش‌رشد، در مدت زمان کمتر از ۶ ماه نیز از این دوره خارج گردد.

ماده ۳: سیستم دوره پیش‌رشد

در شکل شماره ۱ و جدول شماره ۱ سیستم دوره پیش‌رشد شامل ورودی، فرایند (اقدامات واحدفناور و حمایت‌های مرکز رشد) و خروجی مشخص شده‌اند.



شکل شماره ۱: مدل سیستمی دوره پیش‌رشد

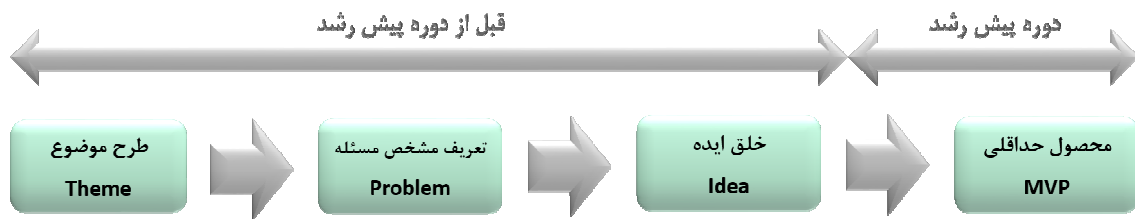
شناسه : RE10 ویرایش : ۰۷ صفحه: ۵ از ۱۹	آیین‌نامه دوره پیش‌رشد	وزارت علوم، تحقیقات و فناوری پارک علم و فناوری یزد
--	---------------------------	---

جدول شماره ۱: سیستم دوره پیش‌رشد

خروجی دوره پیش‌رشد	دوره پیش‌رشد		ورودی دوره پیش‌رشد (پذیرش)	مرحله ویژگی
	اقدامات واحد فناور	حمایت‌های مرکز رشد		
- شرکت فناور نوپا - کسب حداقل‌های لازم (مجوزها و ...)	- ثبت شرکت - تدوین برنامه تجاری (BP)	- معرفی‌نامه جهت ثبت شرکت - ارائه منتورینگ و مشاوره در حوزه حقوقی	- هسته فناور (تیم فناور) - شرکت فناور نوپا	ماهیت واحد
- ساختار سازمانی مشخص - کسب حداقل‌های لازم	- تکمیل نیروی انسانی - تشکیل پرونده بیمه و مالیاتی - حضور فعال تیم در محل استقرار	- ارائه منتورینگ، مشاوره و آموزش در جهت تکمیل تیم - تحویل محل استقرار با امکانات و تجهیزات لازم - تمدید زمان استقرار تا حداکثر ۳ ماه در شرایط خاص	- تیم کارآفرین صاحب ایده و بدون ساختار سازمانی	ساختار و منابع انسانی
- ایده جدید (حداقل در سطح منطقه یا ملی) با فناوری متوسط رو به بالا و دارای توجیه فنی -- ایده با قابلیت تبدیل به محصول حداقلی قابل قبول - کسب حداقل‌های لازم (مجوزها، گواهی‌ها و ...)	- کار بر روی ایده	- ارائه منتورینگ، مشاوره و آموزش در جهت تقویت یا اصلاح ایده - مباحث مالکیت فکری	- ایده - طرح اولیه با مشخصات فنی	ایده
- شناخت اولیه بازار (بازارشناسی و بازارگردی) شامل: شناخت مشتریان، رقبا، راه‌حل‌های جایگزین (محصول/خدمت) - دارای توجیه اقتصادی - کسب حداقل‌های لازم	- انجام مطالعات بازار (بازاریابی و بازاریاسنجی)	- ارائه منتورینگ، مشاوره و آموزش بازاریابی (تقویت بازاریابگری) و امور حقوقی مرتبط	- بررسی کلی و اولیه بازار	بازار

لازم به ذکر است که فرایند توسعه ایده قبل از دوره پیش‌رشد و در این دوره به صورت شکل ۲ می‌باشد:

شناسه : RE10 ویرایش : ۰۷ صفحه: ۶ از ۱۹	آیین نامه دوره پیش رشد	وزارت علوم، تحقیقات و فناوری پارک علم و فناوری یزد
--	---------------------------	---



شکل شماره ۲: فرایند توسعه ایده

تبصره ۱: کلیه پذیرفته شدگان مرکز رشد لازم است مرحله پیش رشد را بگذرانند. هدف از این دوره علاوه بر حمایت از هسته‌ها یا شرکت‌های فناور نوپا، شناخت متقابل پذیرفته شدگان و مرکز رشد می‌باشد.

ماده ۴: پذیرش در دوره پیش رشد

متقاضی می‌بایست قبل از اقدام به ثبت نام جهت پذیرش، به مطالعه و شناخت دقیق از مراکز رشد فناوری و پارک های علم و فناوری (بخصوص پارک علم و فناوری یزد) بپردازد تا مسیر درستی را برای حضور در پارک علم و فناوری یزد انتخاب نماید.

متقاضی بعد از انتخاب مرکز رشد مربوط و مصاحبه با مسئولان مرکز رشد و همچنین حضور در تور آشنایی مرکز رشد، فرم ثبت نام را تکمیل نموده و در شورای پذیرش به دفاع از ایده و تیم خود می‌پردازد.

در جلسات پذیرش، متقاضی می‌بایست ضمن ارائه مناسب از ایده و تیم خود، به سوالات اعضای شورا پاسخ دهد. نهایتاً اعضای شورا، متقاضی را از نظر ویژگی‌های چهارگانه بیان شده در مدل شکل شماره ۱ و جدول شماره ۱، ارزیابی و درباره پذیرش، پذیرش مشروط یا عدم پذیرش و همچنین تعیین حداقل‌های لازم برای دوره پیش رشد تصمیم‌گیری می‌نماید.

ماده ۵: اقدامات هسته‌ها و واحدهای فناوری در دوره پیش رشد

هسته‌ها و واحدهای فناوری در دوره پیش رشد می‌بایست در طول دوره پیش رشد اقدامات زیر را در ابعاد چهارگانه انجام دهند:

ماهیت واحد: هسته‌ها و واحدهای فناوری می‌بایست شرکت خود را در سازمان ثبت اسناد و املاک کشور (اداره کل ثبت شرکت‌ها و موسسات غیرتجاری) بصورت رسمی ثبت نموده و شناسه ملی دریافت نمایند. همچنین می‌بایست از ابتدای دوره، شروع به تدوین برنامه تجاری (BP) نموده و در طول دوره، تایید آن را از مرکز رشد دریافت نمایند.

شناسه : RE10 ویرایش : ۰۷ صفحه: ۷ از ۱۹	آیین نامه دوره پیش‌رشد	وزارت علوم، تحقیقات و فناوری پارک علم و فناوری یزد
--	---------------------------	---

ساختار و منابع انسانی: هسته‌ها و واحدهای فناوری می‌بایست با طراحی ساختار سازمانی مناسب، اقدام به تکمیل نیروی انسانی نموده و نسبت به تشکیل پرونده بیمه و مالیاتی خود اقدام نمایند. همچنین حضور فعال تیم در محل استقرار ضروری می‌باشد.

ایده: هسته‌ها و واحدهای فناوری می‌بایست با کار بر روی ایده محوری، آن را به ایده با قابلیت تبدیل به محصول حداقلی قابل قبول (Minimum Viable Product: MVP) دارای مشتری تبدیل نمایند.

بازار: هسته‌ها و واحدهای فناوری می‌بایست با انجام مطالعات بازار به شناخت اولیه بازار (بازارشناسی و بازارگردی شامل: شناخت مشتریان، رقبای، راه‌های جایگزین (محصول/خدمت)) پرداخته و از نظر اقتصادی ایده خود را توجیه کنند.

تبصره ۲: فعالیت اصلی هسته‌ها و واحدهای فناوری در مرکز رشد لازم است بر روی ایده متمرکز باشد که در نهایت منجر به ارائه فناوری (خدمت/محصول حداقلی) و تجاری‌سازی آن گردد. لازم به ذکر است تغییر ایده محوری تحت شرایط خاص با تایید مرکز رشد امکان‌پذیر است.

ماده ۶: حمایت‌های مرکز رشد در دوره پیش‌رشد

حمایت‌های مرکز رشد در دوره پیش‌رشد عبارتند از:

- معرفی‌نامه جهت ثبت شرکت
 - ارائه خدمات منتورینگ، مشاوره و آموزش در جهت تکمیل تیم، تقویت ایده، بازاریابی (تقویت بازاریابی) و امور حقوقی مرتبط (تدوین اساسنامه و تعیین سهم افراد و ...)
 - تحویل محل استقرار با امکانات و تجهیزات لازم (زیرساخت پیشرفته)
 - تمدید زمان استقرار تا حداکثر ۳ ماه در شرایط خاص
 - ارائه خدمات مرتبط با مالکیت فکری
 - ارائه حمایت‌های مالی
- هر یک از حمایت‌های فوق در آیین‌نامه‌های مربوط تبیین گردیده‌اند.

ماده ۷: تبدیل وضعیت از پیش‌رشد به رشد (پذیرش دوره رشد)

واحد فناور می‌بایست درخواست خود را جهت خروج از دوره پیش‌رشد (خروج از مرکز رشد یا تبدیل وضعیت از پیش‌رشد به رشد) یا تمدید مهلت دوره پیش‌رشد در زمان مناسب به مدیر مرکز رشد ارسال کند. سپس جلسه شورای مرکز رشد جهت رسیدگی به درخواست واحد فناور تشکیل می‌گردد.

در جلسه تبدیل وضعیت، واحد فناور می‌بایست ضمن ارائه مناسب از عملکرد خود، به سوالات اعضای شورا پاسخ دهد. نهایتاً اعضای شورا، بر اساس گزارش عملکرد و حداقل‌های تعیین شده در جلسه پذیرش

<p>شناسه : RE10 ویرایش : ۰۷ صفحه: ۸ از ۱۹</p>	<p>آیین نامه دوره پیش‌رشد</p>	<p>وزارت علوم، تحقیقات و فناوری پارک علم و فناوری یزد</p>
---	------------------------------------	--

و از نظر ویژگی‌های چهارگانه بیان شده در مدل شکل شماره ۱ و جدول شماره ۱، واحد فناور را ارزیابی و درباره درخواست وی، تصمیم‌گیری می‌نماید.

تبصره ۳: کلیه واحدهای فناور می‌بایست زمان درخواست پذیرش دوره رشد به حداقل‌های تعیین شده در جلسه پذیرش رسیده باشند.

ماده ۸: شورای راهبری پردیس فناوری

شورای راهبری پردیس فناوری با مأموریت سیاستگذاری و راهبری پردیس فناوری در هر پردیس فناوری تشکیل می‌شود.

این شورا دارای وظایف زیر می‌باشد:

- سیاستگذاری و راهبری پردیس فناوری
- تعیین برنامه‌های عملیاتی و اولویت‌های پردیس فناوری
- نظارت بر اجرای برنامه‌ها و فعالیت‌های پردیس فناوری

اعضای این شورا شامل اعضای شورای پذیرش و نماینده شرکت‌های فناور پردیس می‌باشد.

ماده ۹: شورای پذیرش پردیس فناوری

شورای پذیرش مرکز رشد با مأموریت پذیرش و ارزیابی متقاضیان حضور در مرکز رشد تشکیل می‌شود. جلسات شورا با رسیدن به حداقل تعداد پرونده (۳ متقاضی) برگزار می‌گردد.

اعضای این شورا عبارتند از:

- مدیر پردیس فناوری
- نماینده رئیس پارک
- نماینده معاونت فناوری
- ۳ تا ۵ نفر کارشناس مبرز اقتصادی و تخصصی

تبصره ۴: کارشناسان به پیشنهاد مدیر پردیس فناوری و تایید رئیس پارک تعیین می‌شوند.

شناسه : RE10 ویرایش : ۰۷ صفحه: ۹ از ۱۹	آیین نامه دوره پیش‌رشد	وزارت علوم، تحقیقات و فناوری پارک علم و فناوری یزد
--	---------------------------	---

تبصره ۵: اعضای شورای پذیرش در نهادهای فناوری همکار بر اساس آیین‌نامه نهادهای فناوری همکار (RE40) می‌باشد.

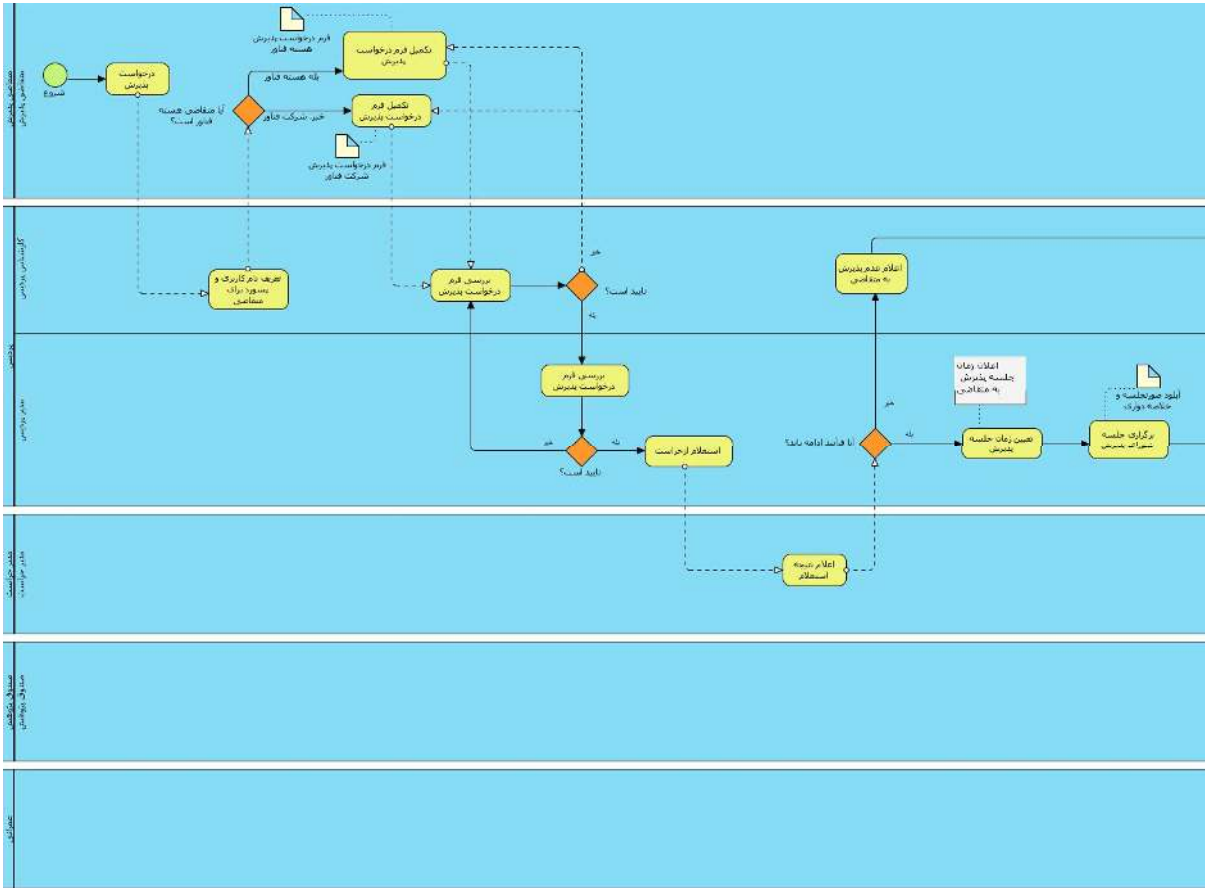
۶- فرایند اجرایی

مراحل کلی اجرایی دوره پیش‌رشد به شرح زیر می‌باشد:

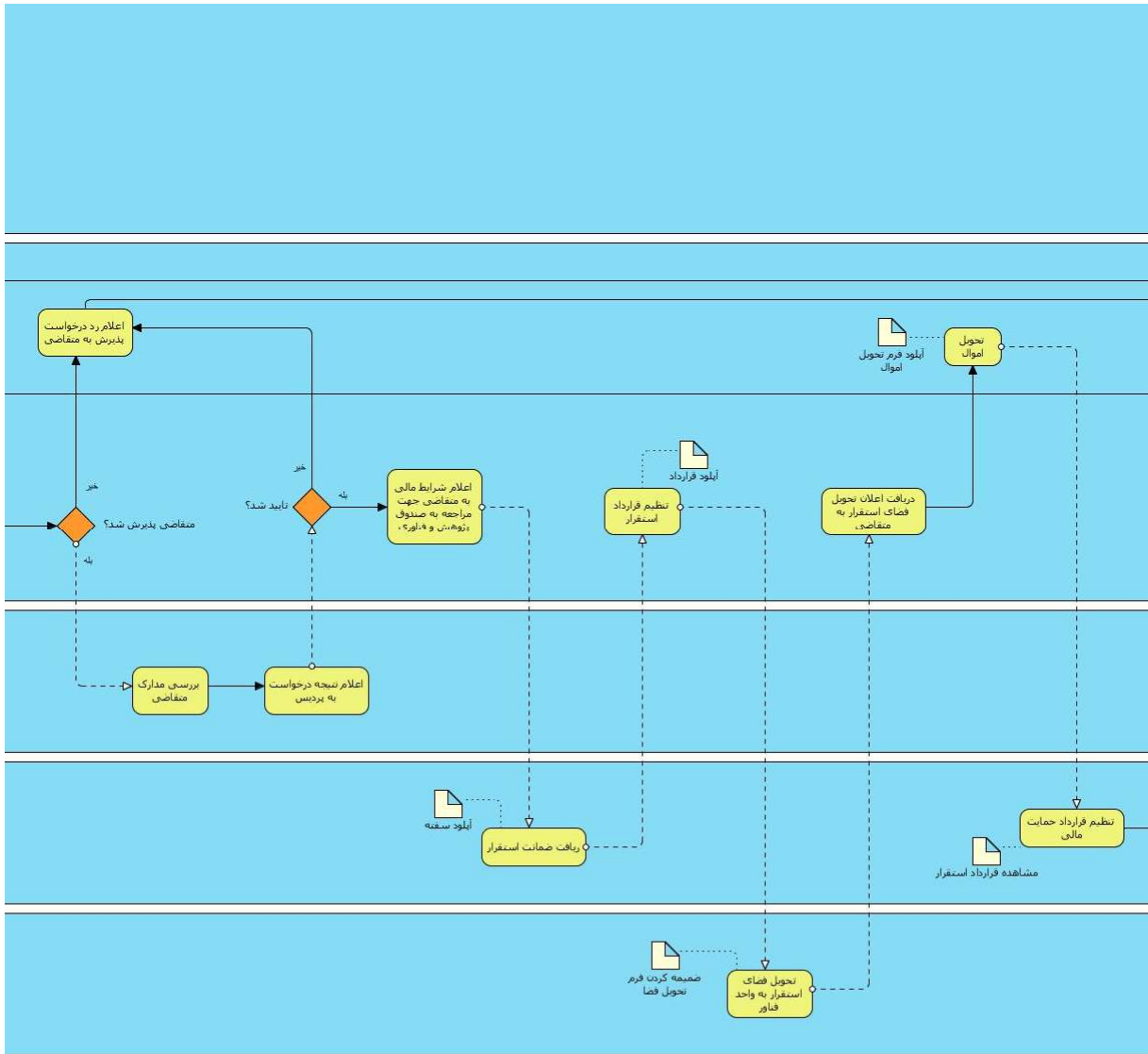
- ۱- تکمیل فرم درخواست پذیرش توسط متقاضی (فرم الف برای هسته فناور، فرم ب برای شرکت فناور)
- ۲- بررسی فرم درخواست و استعلام از حراست (در رابطه با حضور قبلی در مراکز رشد) توسط پردیس مربوط
- ۳- برگزاری جلسه شورای پذیرش توسط پردیس مربوط و اعلام نتیجه
- ۴- استعلام از حراست و اعلام نتیجه به شرکت فناور توسط پردیس مربوط
- ۵- اخذ اسناد مالی توسط صندوق پژوهش
- ۶- تنظیم قرارداد استقرار توسط پردیس مربوط
- ۷- تحویل فضای استقرار توسط واحد عمرانی
- ۸- تحویل اموال به متقاضی توسط پردیس مربوط
- ۹- تنظیم قرارداد حمایت مالی توسط صندوق پژوهش
- ۱۰- انجام اقدامات مورد انتظار توسط هسته یا شرکت فناور و ارائه گزارش‌های دو ماهه
- ۱۱- درخواست تمدید یا تبدیل وضعیت توسط هسته یا شرکت فناور (تکمیل فرم ب در صورت تبدیل وضعیت در صورتیکه قبلاً تکمیل نشده است)
- ۱۲- تشکیل جلسه شورای مرکز رشد و ارزیابی عملکرد واحد فناور جهت تصمیم‌گیری
- ۱۳- اعلام نتیجه جلسه به واحد فناور و انجام اقدامات مورد نیاز براساس آن

<p>شناسه : RE10 ویرایش : ۰۷ صفحه: ۱۰ از ۱۹</p>	<p>آیین نامه دوره پیش‌رشد</p>	<p>وزارت علوم، تحقیقات و فناوری پارک علم و فناوری یزد</p>
--	------------------------------------	--

در نمودار زیر فرایند اجرایی با جزئیات آورده شده است.



<p>شناسه : RE10 ویرایش : ۰۷ صفحه: ۱۱ از ۱۹</p>	<p>آیین نامه دوره پیش‌رشد</p>	<p>وزارت علوم، تحقیقات و فناوری پارک علم و فناوری یزد</p>
--	------------------------------------	--



شناسه : RE10 ویرایش : ۰۷ صفحه: ۱۴ از ۱۹	آیین نامه دوره پیش‌رشد	وزارت علوم، تحقیقات و فناوری پارک علم و فناوری یزد
---	---------------------------	---

۴- اطلاعات مربوط به ایده

- ایده محوری:

- محصول یا خدمات قابل ارائه (شامل پتانسیل‌های علمی، فناوری و خدماتی):

شناسه : RE10 ویرایش : ۰۷ صفحه: ۱۶ از ۱۹	آیین نامه دوره پیش‌رشد	وزارت علوم، تحقیقات و فناوری پارک علم و فناوری یزد
---	---------------------------	---

۴- اطلاعات مربوط به سهامداران

نام و نام خانوادگی	جنسیت	کد ملی	شماره شناسنامه	میزان سهام

۵- اطلاعات مربوط به ایده

- ایده محوری:

- محصول یا خدمات قابل ارائه (شامل پتانسیلهای علمی، فناوری و خدماتی):

- فایل سوابق اجرایی (رزومه) شرکت:

ج) فرم داوری پذیرش هسته / شرکت فناور در دوره پیش‌رشد

فرم داوری پذیرش هسته / شرکت فناور در دوره پیش‌رشد	
نام هسته / شرکت فناور:	
عنوان شاخص و زیر شاخص	توضیحات داور
تیم کاری:	
- معرفی اعضای تیم و ارائه اطلاعات سمت / تحصیلات / سابقه اجرایی / وضعیت سهامداری آنها	
مسئله و ایده مرتبط:	
- شرح داستان رسیدن به مسئله و یافتن ایده حل آن	
- بیان مسئله و ایده مرتبط با مسئله	
- سه ویژگی مسئله (مشکل/ فرصت) و ایده	
فناوری:	
- فرآیند اجرای ایده تا فناوری	
- وضعیت فعلی ایده	
- اقدامات اجرایی بعدی	
بازار:	
- معرفی بازار هدف (نوع بازار، اندازه بازار)	
- دسته بندی مشتری	
- معرفی سه مشتری نزدیک	
مدل کسب و کار	
- آشنایی با مدل کسب و کار	

شناسه : RE10 ویرایش : ۰۷ صفحه: ۱۷ از ۱۹	آیین نامه دوره پیش‌رشد	وزارت علوم، تحقیقات و فناوری پارک علم و فناوری یزد
--	---------------------------	---

	رقبا: - معرفی ۵ رقیب اصلی (استانی / ملی / بین المللی) - بیان نقاط قوت و ضعف رقبا - مقایسه با رقبا
	مالی: - قیمت محصولات مشابه ۵ رقیب اصلی - برآورد قیمت محصول
	ایده پردازی: - بیان سه مسئله و راه حل پیشنهادی / ایده (غیر از ایده اصلی)
با توجه به موارد فوق و ارائه هسته / شرکت فناور نظر شما نسبت به (پذیرش، عدم پذیرش، پذیرش مشروط) چیست؟	
امضاء:	سمت: نام و نام خانوادگی:

(د) فرم داوری پذیرش واحد فناور در دوره رشد

فرم داوری پذیرش واحد فناور در دوره رشد	
نام واحد فناور:	
توضیحات داور	عنوان شاخص و زیر شاخص
	تیم کاری: - معرفی اعضای تیم و ارائه اطلاعات سمت / تحصیلات / سابقه اجرایی / وضعیت سهامداری آن‌ها - بیان تغییرات تیم و دلایل آن
	چشم انداز و ماموریت: - بیان درست چشم انداز و ماموریت
	مسئله و ایده مرتبط: - بیان دقیق مسئله و ایده مرتبط با مسئله - بیان تغییرات ایده و دلایل آن - بیان مشخصات فنی ایده - سه ویژگی مسئله (مشکل / فرصت) و ایده
	فناوری: - آگاهی از فرآیند اجرای ایده تا فناوری - بیان درست وضعیت فعلی ایده

شناسه : RE10 ویرایش : ۰۷ صفحه: ۱۸ از ۱۹	آیین نامه دوره پیش‌رشد	وزارت علوم، تحقیقات و فناوری پارک علم و فناوری یزد
---	---------------------------	---

	- درک اقدامات اجرایی بعدی - شناخت مشکلات اجرایی
	بازار: - معرفی بازار هدف: نوع بازار، اندازه بازار - دسته بندی مشتری - معرفی و شناخت از سه مشتری نزدیک - بیان تجربیات کار با مشتریان نزدیک
	مدل کسب و کار - آشنایی با مدل کسب و کار - فهم کامل از مدل کسب و کار - بیان تغییرات مدل کسب و کار
	رقبا: - معرفی ۵ رقیب اصلی (استانی / ملی / بین المللی) - بیان چرا آنها رقیب شما هستند؟ (بیان نقاط قوت و ضعف رقبا) - مقایسه با رقبا - تحلیل دقیق یکی از رقبا
	مالی: - شناخت اجزا و برآورد بهای تمام شده (با تفکیک هزینه ثابت و متغیر) - ارائه تراز آزمایشی - ارائه صورت سود و زیان
با توجه به موارد فوق و ارائه شرکت فناور نظر شما نسبت به (پذیرش، عدم پذیرش، پذیرش مشروط) چیست؟	
امضاء:	سمت:
نام و نام خانوادگی:	

شناسه : RE10 ویرایش : ۰۷ صفحه: ۱۹ از ۱۹	آیین نامه دوره پیش‌رشد	وزارت علوم، تحقیقات و فناوری پارک علم و فناوری یزد
--	---------------------------	---

هـ) فرم صورتجلسه شورای مرکز رشد

صورتجلسه شورای مرکز رشد ...		
مکان جلسه: ...		
موضوع جلسه:		
ساعت شروع:	ساعت شروع:	تاریخ:
اعضای شورا:		
اعضای تیم:		
مذاکرات جلسه		
مصوبات جلسه		
موضوع مجوز فناوری:		
تعداد مخالف:	تعداد موافق:	
امضا	امضا	